



## PLANO DE INICIATIVAS 2025

### **Bem-vindas e bem-vindos ao Plano de Iniciativas 2025 do TRE-PE!**

Este documento é fruto de um esforço colaborativo baseado no Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário (PNIPJ), instituído pela Portaria CNJ nº 379/2024, com o objetivo de fortalecer a cultura de inovação em nosso Tribunal. Aqui, você encontrará ações planejadas para fomentar a criatividade, otimizar processos e promover a integração com atores internos e externos.

Sabemos que o sucesso de qualquer iniciativa depende da participação ativa de todos. Por isso, este plano está aberto a sugestões e ajustes. Caso tenha ideias ou perceba oportunidades de melhoria, sua contribuição será sempre bem-vinda.

Juntas e juntos podemos tornar este plano ainda mais relevante e alinhado às necessidades de nosso órgão e sociedade. Boa leitura e mãos à obra!

Assim como o PNIPJ, dividimos nosso plano de iniciativas 2025 em dois eixos:

- **Organizacional**, que contempla aspectos centrais, como processos estratégicos, gestão de pessoas e comunicação.
- **Processo inovativo**, que se refere à forma como o TRE-PE lida com a inovação, compreendendo aspectos relacionados à gestão, ao ciclo de inovação e à interação com atores internos e externos ao órgão.

Os eixos são divididos em dimensões, constituídas de objetivos. Baseados nessa estrutura, apresentamos as sugestões das seguintes ações:

Eixo Organizacional			
Dimensões	Objetivos	Ação	Prazo
Estrutura organizacional e gestão de pessoas	Ofertar formação continuada de magistrados/as e servidores/as para fortalecer as competências-chave para a inovação	Realização da II turma do curso Encantar - formação de laboratoristas em inovação	abril/2025
	Melhorar comunicação institucional voltadas ao público interno	Realização de campanha de divulgação de laboratório de inovação (atribuições, projetos desenvolvidos, equipe etc) por meio de e-mail, intranet e TV corporativa	abril/2025
		Promover oficina presencial para disseminar de técnicas de inovação que podem ser aplicadas aos setores (oficinas de metodologia ágil, <i>design thinking</i> , desenvolvimento de pitches e outras)	Uma por semestre, iniciando em abril/2025
		Realização de campanha, em parceria com a ASCOM, de divulgação de conceitos e práticas de inovação	março/2025 (desenvolvimento do material)

			abril/2025 (publicação)
	Elaborar de plano de comunicação institucional voltada à sociedade	Realização de campanha, em parceria com a ASCOM, de divulgação do laboratório de inovação, projetos desenvolvidos e canais de recebimento de sugestões de projetos (Via site do TRE-PE e redes sociais)	março/2025 (desenvolvimento do material) abril/2025 (publicação)
Estratégia de inovação	Articular e a participar de redes de inovação local, regional e nacional	Desenvolvimento de ações em parceria com o rede Massapê de inovação (TRE/PE, TJPE, JF-PE, MPPE, TRT-6)	a partir de abril/25
		Desenvolvimento de ações em parceria com a Rede Nordeste de Inovação dos Tribunais Regionais Eleitorais (todos os TRÉs do Nordeste e TRE/PA)	a partir de maio/25
		Articular parcerias com instituições públicas e/ou privadas externas ao Poder Judiciário, de preferência Instituições de Ciência e Tecnologia (ICT)	a partir de julho/25
	Atender metas estabelecidas pelo CNJ	Desenvolver projetos inovador nos moldes dos requisitos das metas estabelecidas pelo CNJ (as metas são estabelecidas anualmente até o mês de março) - Meta 9 e Prêmio de Qualidade CNJ	maio/25 (meta 9) e julho/25 (Prêmio CNJ)

Eixo processo inovativo			
Dimensões	Objetivos	Ação	Prazo
Gestão da inovação	Promover a experimentação e a prototipação organizacional, a partir do desenvolvimento de projeto inovador com foco na melhoria de processo de trabalho (área meio e área fim)	1. Projeto observatório de inovação - Eleições 2024. Realização de reuniões semanais com os/as laboratoristas, aplicando técnicas de <i>design thinking</i> , trabalhando com base nos problemas evidenciados nas reuniões promovidas pela DG.	maio/2025
		2. Pesquisa de projeto inovador que tenha sido desenvolvido por outro órgão, cujo foco seja melhoria de processo de trabalho  Inicialmente será estudado o sistema do TRT - 8ª região para registro, tratamento e análise de indicadores de sustentabilidade - Sistema de Apuração de Indicadores de Sustentabilidade e Acessibilidade (PLSA)	a partir de maio/2025
		3. Articular a implementação por outro órgão de projeto de melhoria de processo de trabalho que tenha sido desenvolvido pelo TRE-PE	a partir de outubro/2025
		4. Desenvolver projeto inovador com foco na melhoria de processo finalístico	a partir de outubro/2025
		5. Pesquisa de projeto inovador que tenha sido desenvolvido por outro órgão, cujo foco seja melhoria de processo finalístico	a partir de maio/2025
		6. Articular a implementação por outro órgão de processo finalístico que tenha sido desenvolvido	outubro/2025

		<p>pelo TRE-PE.</p> <p>Inicialmente entendemos que o projeto “De mala e cuia: a Justiça Eleitoral mais próxima do povo” tem um grande potencial de ser disseminado.</p>	
	Promover a inovação aberta	Promover a participação de usuários externos em projeto(s) desenvolvido(s) pelo TRE-PE.	a partir de julho/2025
	Revisar projetos já desenvolvidos pelo laboratório	<p>Revisão do projeto “-Menos Papel é Mais+” para atendimento de demanda recebida pela AGS:</p> <p>Atender ao Plano de ações do Plano de Logística Sustentável - PLS 2024-2026, no quesito papel, item 2: Buscar soluções tecnológicas para migrar para o meio digital, em substituição à impressão de documentos.</p>	janeiro a dezembro/25
Gestão de equipe voltada a projetos de inovação	Aperfeiçoar a gestão do laboratório e fortalecer a equipe de inovação	Estruturar o quadro de servidores/as e estagiários/as que participam do laboratório de inovação com dedicação exclusiva	maio/2025
		Incrementar o quantitativo de laboratoristas de inovação, passando a existir duas turmas, com reuniões separadas.	maio/2025
		Participar dos eventos de inovação do poder público - anexo I	janeiro a dezembro/25
Gestão de portfólio de Inovação	Promover a inovação baseada em evidências	Desenvolver projeto inovador fundamentado em diagnósticos e/ou dados estatísticos oficiais do Poder Judiciário	outubro/2025

## **ANEXO I - Eventos de inovação previstos para 2025**

Festival de Laboratórios de Inovação do Poder Judiciário – FestLabs - encontro regional

Local: São Luís/MA

Datas: 24 e 25 de abril de 2025

IV Festival de Laboratórios de Inovação do Poder Judiciário – FestLabs 2025 - culminância nacional.

Local: Belém/PA

Datas: 4 e 5 de setembro de 2025

Semana da Inovação - promovida anualmente pela Escola Nacional de Administração Pública - Enap

Local: Brasília/DF

Datas: a definir (segundo semestre)

I Encontro Regional da Rede Nordeste de Inovação da Justiça Eleitoral

Local: a definir

Datas: segundo semestre

Um dos eventos será promovido em parceria com o TRE/PE:

Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação da Justiça Eleitoral - ENASTIC eleitoral

Local: Recife/PE

Data: 04 a 06 de agosto de 2025

Observação:

Todos os eventos são gratuitos, cabendo ao Tribunal apenas arcar com os custos de diárias e passagens.