



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE PERNAMBUCO

Nº de ordem: 19	ATA DE REUNIÃO
REUNIÃO	Data: 02/06/2021
	Hora: 8h30
Nome/Unidade dos participantes	
Acácio Leite - Assessor-Chefe de Planejamento e Gestão Estratégica	
Antônio Nascimento - Secretário de Gestão de Pessoas	
Breno Russel - Assessor-Chefe da Corregedoria Regional Eleitoral	
Bruna Campello - Assessora da Presidência	
Cícero Barreto - Secretário Judiciário	
George Maciel - Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação	
Orson Lemos - Diretor-Geral	
Roberta de Azevedo - Secretária Judiciária Remota de Primeiro Grau	
Robson Rodrigues - Secretário de Orçamento e Finanças	
Ruy Rattacaso - Secretário de Controle Interno	
Teresa Lima - Secretária de Administração	
Tópicos da reunião	Deliberações
1. Resultados estratégicos da EJE - Indicadores 2021 - 1º Quadrimestre SEI nº 0008558-05.2021.6.17.8000	1.1 Apresentado o indicador sob a responsabilidade da EJE, com a análise crítica e os dados estatísticos constantes de arquivo anexado a esta ata.
2. Resultados estratégicos da CRE - Indicadores 2021 - 1º Quadrimestre SEI nº 0008562-42.2021.6.17.8000	2.1 Apresentados os indicadores sob a responsabilidade da CRE, com a análise crítica e os dados estatísticos constantes de arquivo anexado a esta ata.
3. Resultados estratégicos da SJ - Indicadores 2021 - 1º Quadrimestre SEI nº 0008563-27.2021.6.17.8000	3.1 Apresentados os indicadores sob a responsabilidade da SJ, com a análise crítica e os dados estatísticos constantes de arquivo anexado a esta ata.
	4.1 Após a apresentação de sugestões pelas STIC, SJR, ASPLAN, deliberou-se pela aprovação do mapa de objetivos estratégicos anexado a esta ata. 4.2 Com relação ao desdobramento dos objetivos estratégicos em iniciativas, o

<p>4. Proposta de objetivos estratégicos - Planejamento Estratégico Institucional</p>	<p>prazo será até o próximo dia 11/6/2021, e a planilha modelo será enviada por email pela ASPLAN para as unidades, de acordo com o modelo anexado.</p> <p>4.3 O COGEST deliberou pela manutenção do atual quadro de indicadores até o final de 2021, mantendo a mesma base de mensuração nos próximos 2 quadrimestres. Entre setembro e dezembro/2021 a ASPLAN conduzirá processo para a criação dos indicadores que serão válidos a partir de 2022.</p>	
<p>5. Contratação de empresa especializada em serviços de coleta, transporte, tratamento e destinação final de resíduos sólidos perigosos</p> <p>SEI nº 0018725-18.2020.6.17.8000</p>	<p>Item adiado para a próxima reunião.</p>	
<p>6. Contratação de empresa para a prestação de serviços técnicos de engenharia e arquitetura, de forma continuada, para unidades do TRE-PE</p> <p>SEI nº 0019708-17.2020.6.17.8000</p>	<p>Item adiado para a próxima reunião.</p>	
<p>7. Inclusão de despesa no PCI 2021 referente à adesão ao uso do sistema Comprasnet Contratos</p> <p>SEI nº 0007247-76.2021.6.17.8000</p>	<p>Justificativa: A adesão ao sistema de gestão contratual (Comprasnet Contratos) visa atender às exigências de melhorias do serviço e de aplicação dos recursos públicos, alinhadas às perspectivas de redução das equipes e a consequente necessidade de novas ferramentas para melhorar a qualidade do trabalho na Secretaria, otimizando o tempo dos gestores, o controle gerencial e a visualização dos esforços se concretizando em resultados para o Tribunal e para a sociedade.</p>	
	<p>Valor em R\$</p>	<p>Validação</p>
	<p>16.061,77 (valor total)</p>	<p>Aprovado pelo COGEST</p>



Documento assinado eletronicamente por **ROBSON COSTA RODRIGUES**, **Secretário(a)**, em 07/06/2021, às 14:01, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CÍCERO DE OLIVEIRA BARRETO**, **Secretário(a)**, em 07/06/2021, às 14:14, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RUY GUSTAVO RATTACASO DE ARAUJO**, **Secretário(a)**, em 07/06/2021, às 15:24, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTA KARINE DE AZEVEDO**, **Assessor(a)**, em 08/06/2021, às 09:56, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ORSON SANTIAGO LEMOS**, **Diretor(a) Geral**, em 09/06/2021, às



10:50, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BRENO RUSSELL WANDERLEY, Assessor(a) Chefe**, em 11/06/2021, às 08:51, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BRUNA COELHO BARRETO CAMPELLO DE LIMA, Assessor(a) Chefe**, em 14/06/2021, às 14:33, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **GEORGE CAVALCANTI MACIEL FILHO, Secretário(a)**, em 14/06/2021, às 14:50, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA TERESA DE LIMA, Secretário(a)**, em 17/06/2021, às 10:10, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANTÔNIO JOSÉ DO NASCIMENTO, Secretário(a)**, em 17/06/2021, às 11:24, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MANOEL ACÁCIO LEITE NETO, Assessor(a) Chefe**, em 22/06/2021, às 09:29, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.tre-pe.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **1525727** e o código CRC **18A6CE71**.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS

Escola Judiciária Eleitoral – EJE



2021

Informações sobre o ID 4

_1º quadrimestre/2021

- ✓ Finalidade: Avaliar o alcance das ações institucionais voltadas à fomentação da consciência política pelo esclarecimento dos direitos e deveres eleitorais e do exercício da cidadania, planejadas pela EJE, com metas estabelecidas e atividades desenvolvidas por projeto. Promover a cidadania tanto integra o rol dos objetivos estratégicos do TRE-PE (OBE01) bem como faz parte da missão desta Escola.

PROJETOS PROMOVIDOS PELA ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL	METAS QUADRIMESTRAIS ESTABELECIDAS NO PLANEJAMENTO DAS AÇÕES SOCIAIS POR PROJETO – QUANTITATIVO PLANEJADO DE PESSOAS A SEREM BENEFICIADAS				RESULTADOS QUADRIMESTRAIS APRESENTADOS POR PROJETO - TOTAL DE BENEFICIADOS NAS AÇÕES SOCIAIS REALIZADAS			
	QP				TB			
	1ºQuad	2ºQuad	3ºQuad	ANO 2021	1ºQuad	2ºQuad	3ºQuad	ANO 2021
ELEITOR/POLÍTICO DO FUTURO - IE.01.03A - EJE ASPIN	0	2.000	2.000	4000	0	0	0	0
DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO EM DIREITO ELEITORAL, CIDADANIA E ÁREAS AFINS – IE.01.03B - EJE ASEEL	300	250	250	800	502	0	0	502
MEMÓRIA ELEITORAL E DATAS ESPECIAIS – IE.01.03C - EJE ASBEM	1.090	1.090	1.090	3270	2.663	0	0	2663
TOTALIZAÇÃO	1390	3340	3340	8070	3165	0	0	3165

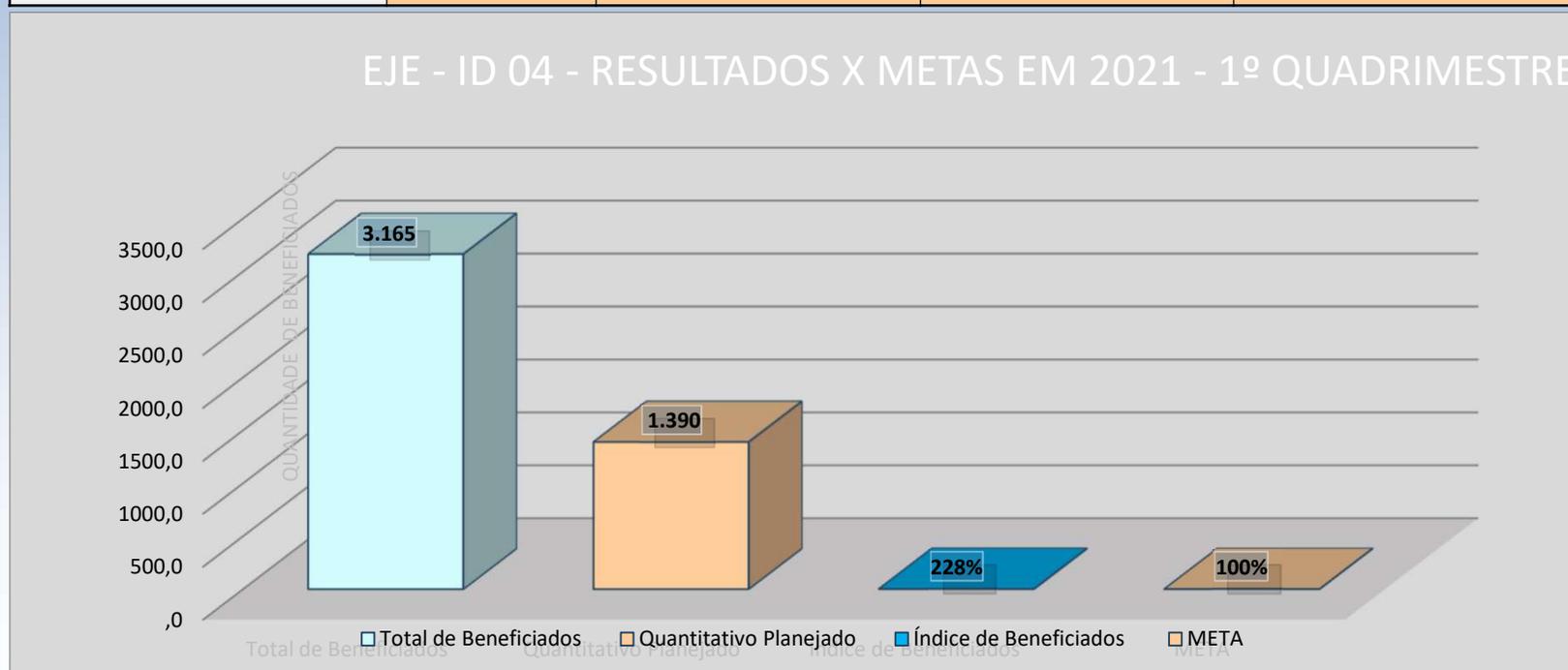
- ✓ Justificativa para as metas estabelecidas: experiência obtida ao longo dos exercícios anteriores.

Apresentação de Dados Estatísticos

1º quadrimestre/2021

EJE - ID 4 - 2021	PERÍODO	1º quadrimestre	1º + 2º quadrimestres	2021 (1º + 2º + 3º quadrimestres)
Resultados x Metas	Total de Beneficiados	3.165	3.165	3.165
	Quantitativo Planejado	1.390	4.730	8.070
	Índice de Beneficiados	228%	67%	39%
	META	100%	100%	100%

EJE - ID 04 - RESULTADOS X METAS EM 2021 - 1º QUADRIMESTRE



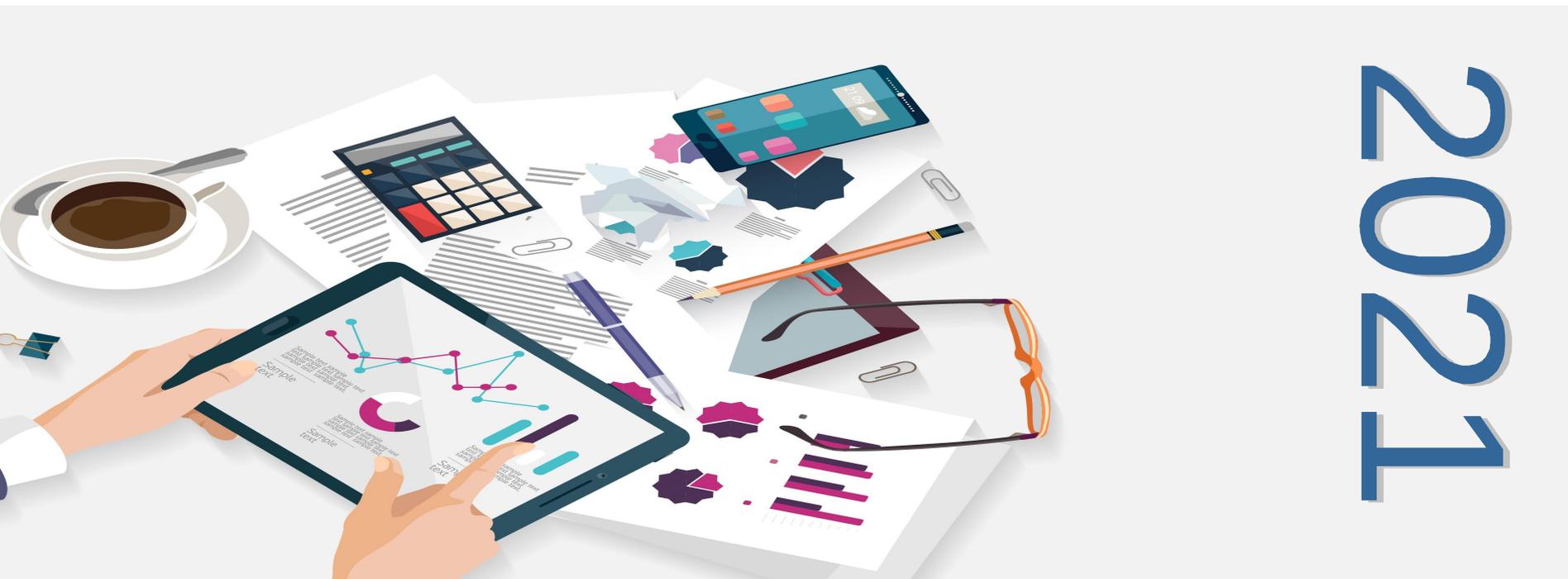
Apresentação da Análise Crítica

1º quadrimestre/2021

- ✓ Fatores que dificultaram: O fator que não só dificultou, mas impede a realização dos eventos presenciais continua sendo a Pandemia da Covid-19. Não há como garantir que as ações de disseminação dos programas/projetos à distância beneficiem e alcancem o público que antes participava dos eventos presenciais, principalmente o de estudantes da rede pública.
- ✓ *Fatores positivos: Continuidade da promoção e divulgação online do direito eleitoral, cidadania e afins virtualmente, sobretudo por meio da plataforma Instagram (do cemel@ e ejepernambuco@), ferramenta implementada desde 2020 para fazer face às restrições ditadas pelo advento da pandemia covid19 e que demonstrou sua eficácia no alcance do público à distância (online)...*
- ✓ Análise de impacto: Indubitavelmente os resultados apresentados (gráfico 1) revelaram que as ferramentas de divulgação do conhecimento à distância são agregadores de valor, entretanto, pode-se perceber que o público que interagiu/interage na modalidade virtual diverge, em sua maioria, do que é contemplado nas ações presenciais (exemplo: palestras do programa eleitor do futuro e visitas guiadas ao Centro de memória), haja vista a desigualdade do acesso à informação à **distância** para os estudantes de origem mais humilde, alunos da rede de ensino pública, cuja maioria não teve/nem tem condições financeiras (falta suporte logístico residencial, hardware (computador, smartphone) e acesso a internet/wifi)...
- ✓ *Ações Gerenciais: A EJE continua nos mesmos moldes de 2020, atuando apenas na modalidade de disponibilização de conteúdo online/à distância. Porém, assim que as medidas sanitárias de distanciamento relacionadas à pandemia covid19 deixarem de ser necessárias, atuará de forma híbrida, reativando as ações presenciais (para contemplar também os estudantes da rede de ensino pública) e continuando com as ferramentas de divulgação à distância para não negligenciar e fidelizar o público virtual.*

RESULTADOS ESTRATÉGICOS

Corregedoria Regional Eleitoral - CRE



2021

ID 11: Taxa de congestionamento líquida de processos judiciais

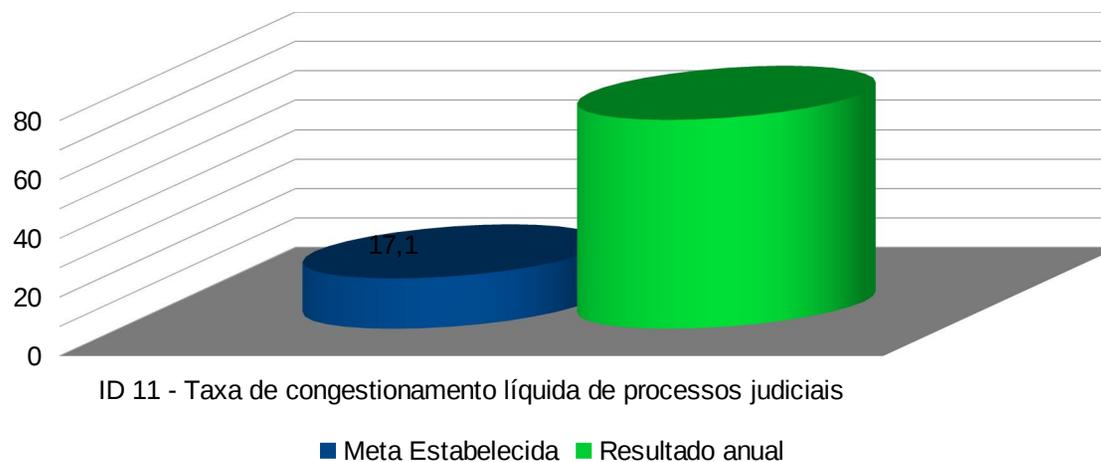
- ✓ Finalidade: Medir a taxa de congestionamento líquida, desconsiderando os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório.
- ✓ Importância: acompanhar a redução da quantidade de processos pendentes de baixa definitiva (arquivo definitivo, remessa em grau de recurso ou por questão de competência).
- ✓ Meta prevista para o final do ano: 17,1% - Redução de 2 pontos percentuais em relação ao quadriênio anterior.
- ✓ Justificativa para a meta estabelecida: Mensuração conforme as regras para pontuação do Prêmio CNJ de Qualidade 2021 (Portaria CNJ N° 135 de 06/05/2021). Dados extraídos diretamente do ATENA.

Apresentação de Dados Estatísticos

✓Resultado Estatístico:

Meta prevista	Resultado alcançado
• 17,1%	• 71%

✓Apresentação gráfica:



Apresentação da Análise Crítica

- ✓Fatores que contribuíram ou dificultaram o alcance da meta estabelecida:
- DIFICULDADES – a) A defasagem de pessoal acaba esgotando os servidores que acumulam horas para compensação; o ATENA como única fonte, pode dificultar tomadas de decisões em dia em que ele não funcione a contento ou quando se identifica a solução para um problema que não pode ser implementada localmente em virtude de ser um sistema colaborativo (Ex de processos que entraram mais de uma vez na meta sem sair e dos casos de suspensão; o erro na métrica dos dados de processos suspensos no sistema ATENA gera uma demanda à STIC para fornecer os números o que restringe o acompanhamento dinâmico da meta; as constantes urgências do CNJ, repercutindo em situações já concluídas, gera retrabalho. Pode acontecer neste momento (Reunião nacional do dia 28/5/21); b) A maioria das PCEs ficaram para segundo plano; c) O regresso ao isolamento social decorrente da pandemia da Covid-19 é fato público e notório, e dele decorreu a determinação, pelo TSE, de suspensão das entregas da mídias das PCEs remanescentes, atividade eminentemente presencial, travando, por consequência, a marcha processual de mais de 5 mil processos que ainda estão suspensos e outros tantos ainda o serão em razão de diligências que resultem em nova apresentação de mídia; d) A falta de equipamentos para todos os servidores dificulta a celeridade das atividades realizadas em suas residências;
- e) A previsão de novas eleições em alguns municípios dificulta o foco em julgamentos de processos, já que a realização de eleições envolve todos os setores do TRE e detém prioridade na sua execução; e f) As dificuldades do ano final do ano permanecem

Apresentação da Análise Crítica

- ✓ Fatores que contribuíram ou dificultaram o alcance da meta estabelecida:
FACILIDADES – O prazo legal para julgamento das PCEs dos eleitos gerou mais julgamentos e posterior baixa; A SJR1, quando englobar todas as zonas, certamente melhorará o percentual de baixa.
- ✓ Análise de impacto: A persecução da meta beneficia o Tribunal e a sociedade, pois a celeridade processual traz uma melhor eficiência do serviço público. Fator preponderante para permitir o alcance da meta é disponibilização de um sistema de acompanhamento processual por zona, permitindo, inclusive acesso aos juízes e servidores. Relato que esse painel de gerenciamento está em desenvolvimento (Vide SEI 0012442-76.2020.6.17.8000).

Apresentação da Análise Crítica

- ✓Proposta de ações de melhorias: Permanecem - 1) normatizar o processo de trabalho de validação dos dados a serem repassados ao CNJ. 2) treinar os servidores por Pólo. NOVAS – 3) Oficiar juízes acerca de diversas normas do CNJ para atos processuais virtuais (Já realizado, vide Ofício-Circular nº 7/2021, inserido no SEI 09173-92.2021.6.17.8000); 4) Validar Atena 4.0, aprender suas funcionalidades, treinar os usuários e liberar para Magistrados e servidores se possível a liberação para estes usuários.
- ✓Justificativa de permanência das ações: 1) e 2) As ações dependem do ajuste do Atena e/ou liberação do painel de gerenciamento. Retomamos às validações mês a mês a partir de março 2021. 3) Possibilita os andamentos mesmo no isolamento. 4) O Atena 4.0 está em análise para liberação; como o painel de gerenciamento das zonas está em elaboração, os Juízes e servidores não têm, ainda, um gerenciamento automatizado, assim, pode ser desgastante apresentar cobranças, sem oferecer ferramentas para a execução.

ID 13: Tempo médio de tramitação de processos pendentes

- ✓ Finalidade: indicar o tempo médio de duração dos casos pendentes, decorrido entre a data do protocolo e o último dia do ano-base.
- ✓ Meta prevista para 2021: 1,2 anos
- ✓ Justificativa para a meta estabelecida: Mensuração conforme as regras para pontuação do Prêmio CNJ de Qualidade.

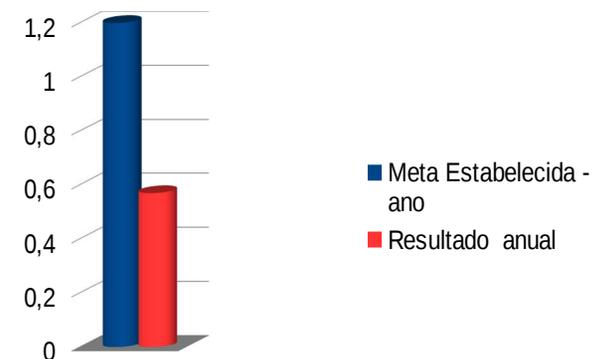
Apresentação de Dados Estatísticos

✓ Resultado Estatístico:

Meta prevista	Resultado alcançado
• 1,2 ano	• 0,57 anos

- O Atena não trouxe os dados referentes aos processos migrados, então, solicitamos o relatório com o tempo médio dos processos a STIC, o que foi prontamente atendido – arquivo na pasta (R:/CRE/CJC/SEPE/METAS GERAIS – CNJ/INDICADORES TRE/2021/1º QUADRIMESTRE).
- Média de duração em dias: 210,59 dias.

✓ Apresentação gráfica:



ID 13: Tempo médio de tramitação de processos pendentes

Apresentação da Análise Crítica

- ✓ Fatores que contribuíram ou dificultaram o alcance da meta estabelecida: **FACILITOU:** A utilização do PJe, a rápida baixa dos processos e o elevado número de feitos autuados no final do ano passado; **DIFICULTOU:** Falha do ATENA - Os processos migrados continuam sendo considerados baixados.
- ✓ Análise de impacto: A demora na finalização dos processos pendentes aumentam o tempo médio no 1º grau. As dificuldades das ações penais continuam, os acordos e as suspensões de prazos processuais, para localizar o réu, elevam o tempo médio dos processos. As execuções fiscais continuam um gargalo e os parcelamentos de multas também ajudam a elevar esse tempo.
- ✓ Proposta de ações de melhorias: Ajustar o ATENA para tratar os casos migrados corretamente. A liberação do Atena ou de sistema que o valha para os servidores e magistrados facilitará a gerência para diminuir o tempo de trâmite processual. O painel de gerenciamento já está em desenvolvimento. A própria persecução das metas levará a redução dos tempos de processos, principalmente da Meta 2 que julga os processos mais antigos.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS

COJUR

2021



ID 11: Taxa de congestionamento líquida de processos judiciais.

- ✓ Finalidade: *Medir a taxa de congestionamento líquida, desconsiderados os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório.*
- ✓ O que é taxa de congestionamento? É a relação entre o somatório de processos baixados em determinado período e a quantidade de processos pendentes de baixa ao final desse período
- ✓ Justificativa para a meta estabelecida: *Acompanhamento de requisito do Prêmio CNJ de Qualidade*

ID 11: Taxa de congestionamento líquida de processos judiciais.

- ✓ Critérios de pontuação:
- ✓ a) redução em até 0,49 ponto percentual (35 pontos);
- ✓ b) redução de 0,5 a 0,99 ponto percentual (40 pontos);
- ✓ c) redução de 1 a 1,99 pontos percentuais (45 pontos);
- ✓ d) redução a partir de 2 pontos percentuais (50 pontos);
- ✓ e) taxa de congestionamento abaixo do percentil 10 de seu segmento de justiça (50 pontos).

- ✓ Pontuação não cumulativa

Apresentação de Dados Estatísticos

- ✓ Período de avaliação: 1º/07/2020 a 30/06/2021, com base nos dados de 1º/07/2016 a 30/06/2017
- ✓ Quadriênio anterior (2º grau): 12,19%
- ✓ Meta até 30/06/2021 (2º grau): 10,19%
- ✓ Percentual atingido até 30/04/2021: 34,77%
- ✓ Ranking do Relatório Justiça em Números 2020 (ano-base 2019):
 - 1) TRE-MG: 10,2%
 - 2) TRE-TO: 12,3%
 - 3) TRE-MT: 14,6%
 - 4) TRE-PE: 16,6%

Apresentação de Dados Estatísticos

✓ Ranking do Painel Justiça em Números 2021 (até março, disponível no site do CNJ em 30/05):

- 1) TRE-CE: 0,0%*
- 2) TRE-MG: 4,6%
- 3) TRE-MS: 29,8%
- 4) TRE-PE: 33,3%
- 5) TRE-RR: 33,7%
- 6) TRE-RS: 35,1%
- 7) TRE-SC: 36,6%
- 8) TRE-PI: 37,2%
- 9) TRE-BA: 39,3%
- 10) TRE-PB: 39,6%

Apresentação de Dados Estatísticos

✓ Ranking do Painel Justiça em Números 2021 (até abril, disponível no site do CNJ em 01/06):

- 1) TRE-MS: 0,0% - estoque zero
- 2) TRE-SC: 0,0% - estoque zero
- 3) TRE-RO: 0,5% - estoque 44 em 36 UJ
- 4) TRE-AL: 2,9% - estoque 321 em 49 UJ
- 5) TRE-MG: 4,4% - estoque 5.913 em 311 UJ
- 6) TRE-RR: 28,6% - estoque 1.515 em 9 UJ
- 7) TRE-PE: 29,1% - estoque 20.040 em 131 UJ
- 8) TRE-PI: 34,7% - estoque 10.734 em 89 UJ
- 9) TRE-BA: 35,7% - estoque 37.625 em 205 UJ
- 10) TRE-PR: 35,9% - estoque 36.489 em 194 UJ

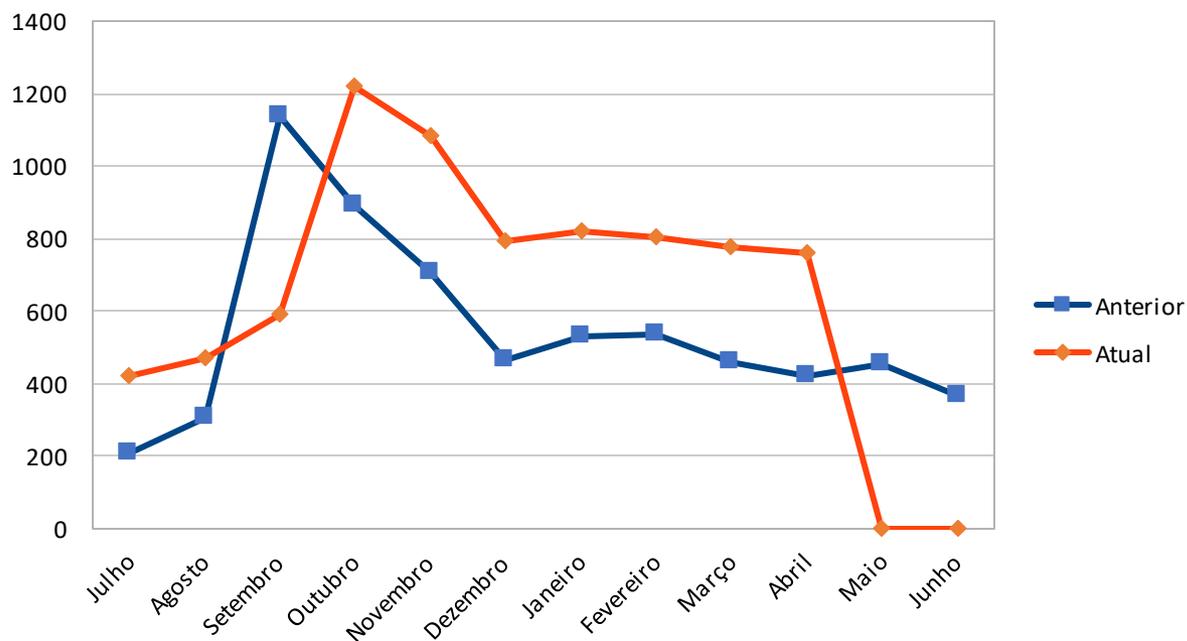
Processos Pendentes de Baixa

✓ *Considerando a mensuração das variáveis no período de julho a junho do ano posterior:*

MESES	ANTERIOR-2016/2017	ATUAL-2020/2021
JULHO	207	421
AGOSTO	304	472
SETEMBRO	1137	590
OUTUBRO	889	1218
NOVEMBRO	703	1083
DEZEMBRO	465	793
JANEIRO	530	819
FEVEREIRO	533	805
MARÇO	460	775
ABRIL	421	762
MAIO	451	
JUNHO	367	

Apresentação de Dados Estatísticos

Quantidade de processos pendentes de baixa



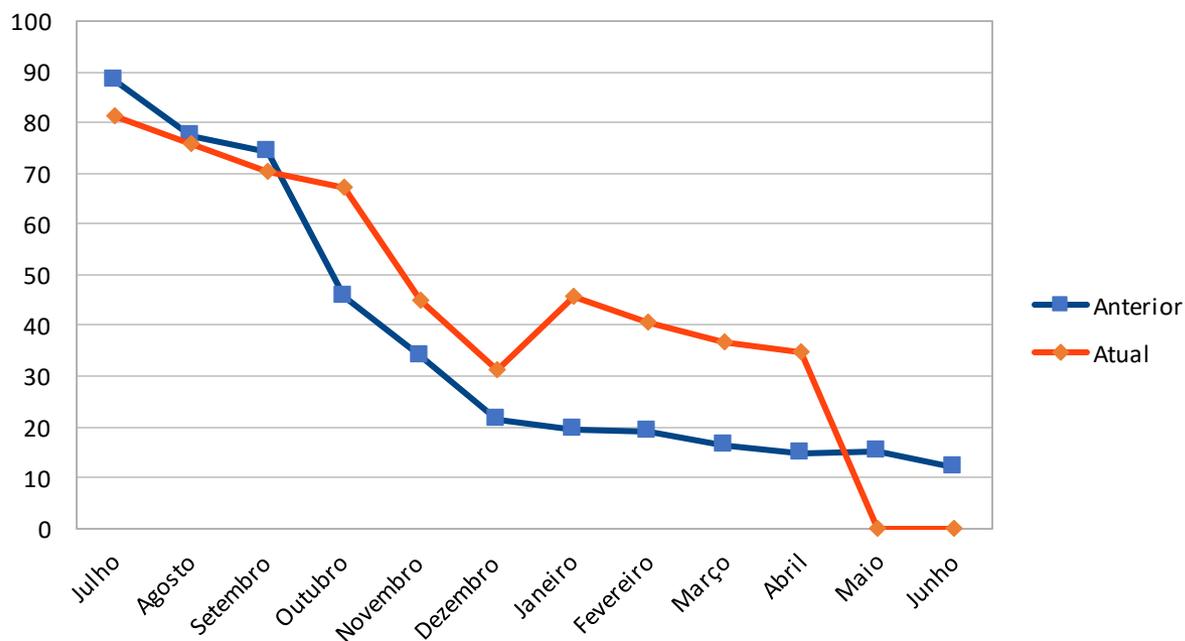
Taxa de Congestionamento Líquida

✓ *Considerando a mensuração das variáveis no período de julho a junho do ano posterior:*

MESES	ANTERIOR-2016/2017	ATUAL-2020/2021
JULHO	88,37%	81,12%
AGOSTO	77,51%	75,76%
SETEMBRO	74,40%	70,15%
OUTUBRO	45,74%	67,07%
NOVEMBRO	33,74%	44,92%
DEZEMBRO	21,29%	31,08%
JANEIRO	19,50%	45,70%
FEVEREIRO	18,97%	40,72%
MARÇO	16,32%	36,78%
ABRIL	14,69%	34,77%
MAIO	15,21%	
JUNHO	12,19%	

Apresentação de Dados Estatísticos

Taxa de Congestionamento Líquida



Processos autuados no período

- ✓ De julho/2016 a abril/2017 foram autuados 2.252 processos
- ✓ De julho/2016 a junho/2017 foram autuados 2.393 processos
- ✓ De julho/2020 a abril/2021 foram autuados 2.493 processos
- ✓ Há milhares de Prestações de Contas sobrestadas no 1º grau
- ✓ Há uma tendência de aumento da quantidade de casos novos recursais, à medida em que forem finalizados os sobrestamentos

Apresentação de Dados Estatísticos

- ✓ Se não fosse autuado nenhum processo no período de maio a junho/2021, seria necessário baixar 490 processos para atingir a meta de redução de dois pontos percentuais na taxa de congestionamento
- ✓ Em junho/2017, dos 367 processos pendentes de baixa, 248 estavam pendentes de julgamento (32,42%)
- ✓ Em 25/05/2021, dos 807 processos pendentes de baixa, 568 estavam pendentes de julgamento (29,61%) - dados do painel do TRE-PE

Apresentação de Dados Estatísticos

- ✓ Meta: *redução de 2 pontos percentuais em relação ao quadriênio anterior*

PERÍODO ACUMULADO	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	Ano 2021
2º Grau	63,66%	%	%
		META	10,19%

ID 13: Tempo médio de tramitação de processos pendentes.

- ✓ Finalidade: *indicar o tempo efetivo de duração dos casos pendentes, decorrido entre a data do protocolo e o último dia do ano-base.*
- ✓ Justificativa para a meta estabelecida: *Acompanhamento de requisito do Prêmio CNJ de Qualidade*
- ✓ *Igual ou menor que o 1º quartil: 50 pontos*
- ✓ *Maior que o 1º e igual ou menor que o 2º quartil: 35 pontos*

Apresentação de Dados Estatísticos

PERÍODO ACUMULADO	1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	Ano 2020
2º Grau	321 dias (10,5 meses)		
		META	

Apresentação de Dados Estatísticos

✓Relatório Justiça em Números 2019 – Tribunais que se enquadraram no 1º quartil (50 pontos):

TRIBUNAL	TEMPO
AM	11 meses
PB	11 meses
RJ	1 ano e 2 meses
PR	1 ano e 3 meses
SE	1 ano e 5 meses
RS	1 ano e 6 meses
SC	1 ano e 6 meses
DF	1 ano e 6 meses

Apresentação de Dados Estatísticos

✓Relatório Justiça em Números 2019 – Tribunais que se enquadrariam no 2º quartil (35 pontos):

TRIBUNAL	TEMPO
PE	1 ano e 7 meses
SP	1 ano e 7 meses
ES	1 ano e 7 meses
MS	1 ano e 7 meses
PI	1 ano e 8 meses
PA	1 ano e 8 meses
AL	1 ano e 8 meses

ID 13: Tempo médio de tramitação de processos pendentes.

- ✓ Na Ficha Avaliativa do Prêmio CNJ de Qualidade 2019 obtivemos 35 pontos neste requisito, com a justificativa de que o tempo médio de duração dos processos pendentes do tribunal foi maior que o 1º quartil e igual ou menor que o 2º quartil
- ✓ *Se os TRE-AM e TRE-PB, que se enquadram na mesma categoria do TRE-PE, conseguiram um tempo médio de 11 meses, essa deveria ser a meta fixada*

ID 13: Tempo médio de tramitação de processos pendentes.

- ✓ O tempo médio de tramitação de processos pendentes no 2º grau em 31/12/2020 foi de 273 dias, o que equivale a 9,1 meses
- ✓ *Deve-se levar em consideração o curto período de tempo de tramitação dos processos relativos à eleição, sem esquecer o impacto do aumento no número de processos pendentes.*
- ✓ *Em 2016, tempo médio de 158 dias para 465 processos pendentes.*
- ✓ *Em 2020, tempo médio de 273 dias para 793 processos pendentes.*

ID 13: Tempo médio de tramitação de processos pendentes.

- ✓ Levando em consideração o somatório dos dados dos indicadores de tempo dos processos pendentes, do 1º e do 2º graus, informados ao CNJ, relativos ao ano de 2020, chegamos a uma média de tempo de 68,56 dias (2 meses e 9 dias)

Apresentação da Análise Crítica

Indicador 13 - tempo de tramitação

✓ Fatores que contribuíram para o resultado alcançado:

1. As eleições tiveram impacto positivo no indicador de tempo, pois os processos de propaganda são, em geral, baixados em curto período de tempo, reduzindo a média de tempo de tramitação.

✓ Lições aprendidas

1. A melhora do indicador identificada no primeiro quadrimestre pode não ser mantida no segundo, em razão do aumento de autuações de recursos em Prestação de Contas de campanha.

2. Reitero a necessidade de alteração da frequência de controle dos indicadores, para que coincidam com o momento de aferição do prêmio CNJ de qualidade

3. O índice de tempo de julgamento, mesmo com a melhora que apresentou, deve ter seu controle mais elaborado, pois ainda é o pior índice jurisdicional do Tribunal e oscila em anos eleitorais e não eleitorais.

4. A justiça eleitoral tem como característica processos mais rápidos em anos eleitorais e mais extensos em anos não eleitorais, como, por exemplo, as prestações de contas de campanha, que muitas vezes geram débitos, entrando na fase de cumprimento de sentença.

Apresentação da Análise Crítica

Indicador 11 -Taxa de congestionamento

✓ **Fatores que contribuíram para o resultado alcançado:**

- 1. O primeiro quadrimestre do ano de 2021 teve como característica a continuação do julgamento dos processos mais simples das eleições, relativos à propaganda. Já no segundo, se iniciam os julgamentos de AIJEs, que são processos mais complexos, e se eleva o número de novas autuações, diante dos recursos apresentados nas Prestações de Contas de campanha.**
- 2. Diante do aumento das autuações de recursos novos e da queda inicial na quantidade de julgamentos, a taxa de congestionamento tem uma tendência de subida no próximo quadrimestre.**
- 3. Foi realizada reunião COJUR – para registrar as lições aprendidas nas eleições 2020 e propor melhorias.**

✓ **Propostas de ações para melhorias:**

- 1. Diante da proximidade da data de aferição dos índices do prêmio CNJ de qualidade, proponho que o segundo grau envide esforços, neste mês de junho, para revisar os processos pendentes de baixa e identificar processos que poderiam ser baixados no momento, caso estejam aguardando alguma providência rápida, por meio de uma verificação do acervo, pela COASES e também pelos gabinetes.**
- 2. Após uma primeira análise pela SJ, poderia ser repassado aos gabinetes as listas dos processos já julgados mas ainda pendentes de baixa, para que os assessores analisassem possíveis diligências no sentido de baixá-los.**

Tribunal Regional Eleitoral de Pernambuco

Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica

Instruções:

1. Crie as iniciativas associando-as a cada objetivo estratégico, usando uma linha para cada iniciativa.
2. A coluna "Prazo" deve ser preenchida com o ano de realização da iniciativa, no período de 2021 a 2026.
3. A coluna "Responsável" deve ser preenchida com a sigla da unidade, sem descer ao nível de coordenadorias, seções e núcleos.
4. A coluna "Estimativa orçamentária" corresponde a um valor aproximado da ação. Caso a ação seja desenvolvida sem custos orçamentários, deve ser deixada em branco.
5. A Unidade poderá criar iniciativas em objetivos estratégicos distintos, desde que todas estejam sob sua responsabilidade.
6. Caso a Unidade vislumbre iniciativas relevantes mas que devam ser executadas por outros setores, a sugestão de iniciativa deverá ser encaminhada à Unidade responsável.

	Objetivo Estratégico	Iniciativas estratégicas	Prazo
1	Promover a cidadania		
2	Promover a evolução dos serviços		
3	Aprimorar a governança judiciária		
4	Aperfeiçoar a segurança institucional		
5	Aprimorar a gestão da integridade		
6	Assegurar a celeridade e regularidade na tramitação de processos judiciais		
7	Fortalecer boas práticas de gestão socioambiental e acessibilidade		
8	Evoluir a gestão administrativa		
9	Aperfeiçoar a infraestrutura física		
10	Aprimorar a governança e a gestão de pessoas		
11	Aprimorar a estratégia de tecnologia da informação e comunicação e proteção de dados		

12

Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira



la em branco.

idade Responsável, para análise.

Responsável	Estimativa orçamentária

--	--

Atividades

1 Definição da metodologia de trabalho com as unidades

2 Criação de Plano de Comunicação Interna

3

4

5

6

7

8

Definições

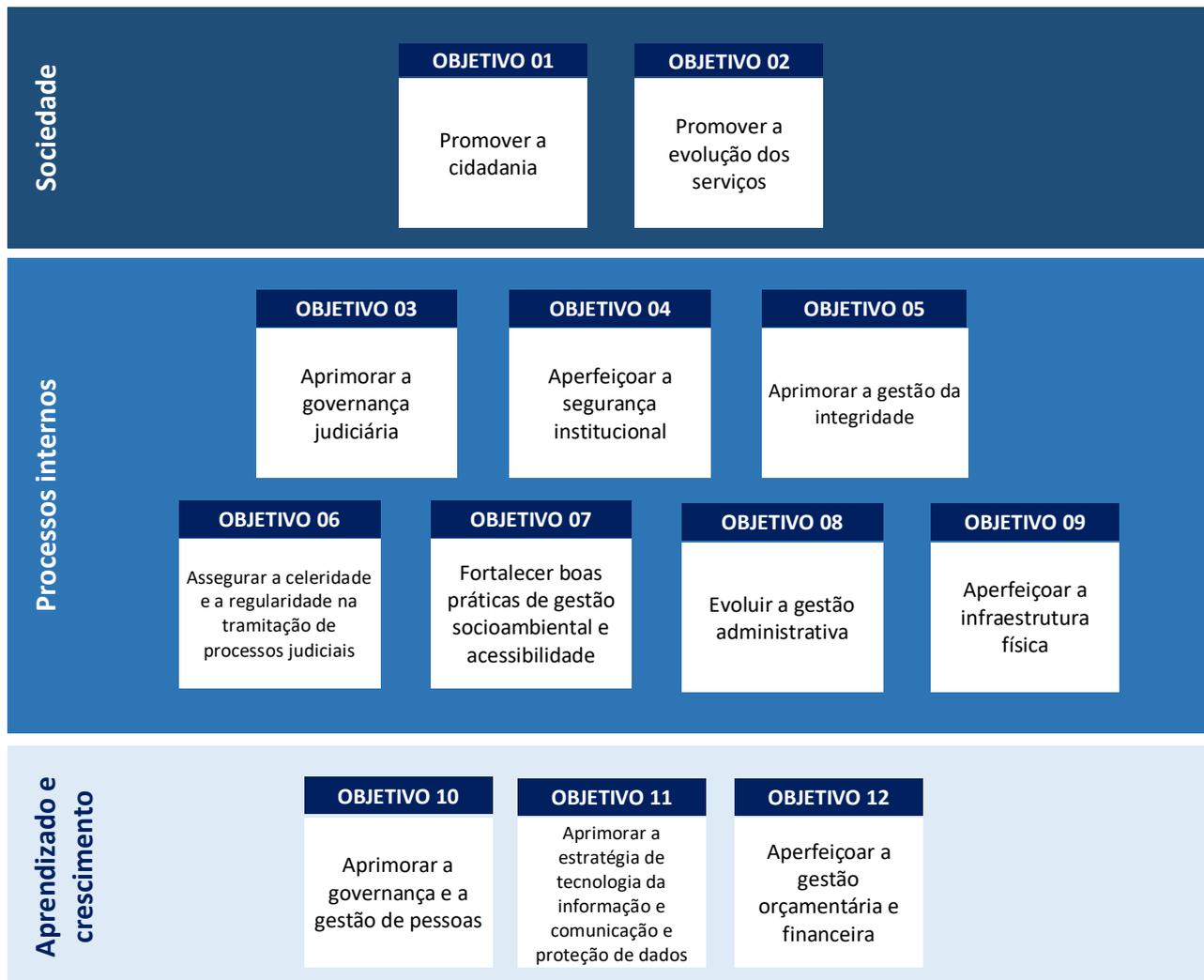
Justiça Eleitoral

Tribunal Regional Eleitoral de Pernambuco



Planejamento Estratégico Institucional
Objetivos Estratégicos
2021 - 2026

Objetivos Estratégicos 2021 a 2026 (Aprovados pelo COGEST em 02/06/21)



Macrodesafios da Justiça Eleitoral elaborados pelo CNJ de 2021 a 2026

